



# BRITANNIA 簡報

海洋反貪腐網絡 // 西元2021年2月號

## 海洋反貪腐網絡(MACN)之介紹

成立於西元2011年之海洋反貪腐網絡(MACN)，是一個由航運公司所組成的全球網絡，成立宗旨是為了打擊航運業的貪腐行為。MACN代表了全球噸位的50%，共有逾140名來自世界各國的會員。透過打擊貪腐，MACN希望能夠：

打造出更優質、  
更安全的工作  
環境

降低營運成本

避免整個航運業  
之運作受到延誤

MACN及其會員致力於透過各種途徑排除所有形式的海上貪腐行為，包括提高面臨挑戰的意識，並落實MACN的反貪腐原則\*，共同發展與分享最佳操作實務。MACN與其會員亦與政府、非政府組織及民間社團合作，致力於找出並減少貪腐的根源，以期在航運界建立誠信的文化。

## BRITANNIA與MACN

自西元2019年加入MACN起，Britannia防護與補償協會便積極支持MACN打造航運業無貪腐的願景。

Britannia堅定地支持MACN的抱負，並且認為MACN在全球對抗航運業貪腐上，具有舉足輕重的地位。我們認為欲杜絕航運業的貪腐現況，需要一致的方法抵制並對抗整個產業的貪腐狀況。

首先，我們希望能夠提高Britannia會員對於MACN及其宗旨與計畫的認識。我們也將透過關於最新議題與趨勢的資訊分享，並提出處理航運貪腐的可能解決方案及最佳操作實務，主動為會員提供支援。欲解決這個緊急迫切的問題，需要整體業界的支持，我們鼓勵會員自行斟酌加入MACN的益處。

## 3個方案

MACN如何解決航運貪腐的問題

### 能力建構

提供會員領先業界的創新解決方案

### 集體行動

在貪腐情況嚴重的區域，推動並引領營運環境的永續轉變與國內計畫

### 相互合作

攜手合作以提高海上貿易的誠信標準，並與海事大學、區域合作夥伴、業界協會及海事主管機關合作。

## \*MACN七大反貪腐原則

法遵計畫要求

比例程序

風險評鑑

訓練與溝通

監督與內部控管

報告、懲戒與激勵措施

盡職調查

新冠肺炎疫情導致許多國家紛紛發佈旅遊限制與鎖國措施，為此，MACN決定最新的會員大會改採線上舉行，會員無須親自出席。

# MACN會員大會

西元2020年10月

討論內容著重於發展「能力建構」及「不同國家採取集體行動」這兩個面向。以下提出這場一年兩次之會議的討論要點。

## 服務站

會員與MACN的在地合作夥伴，相互分享使用奈及利亞與烏克蘭之MACN服務站設施的看法與體驗。根據這些體驗，進一步討論如何改良服務站的模式。下一頁將詳細介紹烏克蘭服務站之設施。

**若您有興趣以觀察員身分參與MACN日後的會員大會，或是瞭解更多有關於MACN的資訊，請上網瀏覽**

**[www.macn.dk](http://www.macn.dk)或來信  
[macn@bsr.org](mailto:macn@bsr.org)**

## 事件通報系統

MACN概述了事件通報系統與關鍵數據趨勢之摘要，並表示其計畫發展全球港口誠信度平台，據以改善事件通報系統，並簡化通報流程，使會員更容易取得即時數據。此舉將有助於提升內部風險評鑑與決策流程。

## 線上學習

MACN亦為其會員提供全新線上學習平台之概略介紹，該平台於西元2020年9月啟用。MACN會員可以選擇兩種不同課程版本，共提供六種語言，每一個課程包括4-5件個案研究。

## 地方活動

有鑑於阿根廷的經濟動盪，再加上未預期之鎖國事實所造成的後果，MACN在該國的當地合作夥伴因而警告貪腐風險有可能攀升。

在孟加拉當地營運的MACN會員則分享他們所面臨的一些挑戰，並同意以貨櫃交易為主題，描繪出這些挑戰，同時包含參與港口營運的在地與國際各方。

一位具有豐富港口與關稅系統經驗的印尼資深港務專業人員，參與了以入港程序相關挑戰為主題的互動環節。MACN正著手發展一套停靠港指南，以協助會員依印尼相關法令與標準操作程序準備並有效執行到港停靠。

MACN正著手發展一套停靠港指南，以協助會員依印尼相關法令與標準操作程序準備並有效執行到港停靠。





## 烏克蘭服務站

在成功推動與奈及利亞、阿根廷與印度之在地合作夥伴間的服務站支援功能後，MACN已將反貪腐服務站的概念擴大至烏克蘭港口與貨櫃場。

MACN與其業界合作夥伴在最近進行的研究顯示，在沿途到港停靠之黑海區域中，烏克蘭被視為是充滿挑戰性的國家。雖然烏克蘭近期致力於掃蕩貪腐，實施全新的海事法規架構，但這些挑戰仍存在，拒絕違法索賄的後果，包括：船舶長時間延誤，以及受到指控違規與罰款的威脅。

### 烏克蘭MACN

在地合作夥伴(服務站)\*

到港前寄發電郵  
到港前先通知服務站

發生事件時連絡  
於港口時，即可尋求服務站之協助

律師協會  
ANK 海商法實務(ANK)

電子信箱：avolkov@ank.odessa.ua

副本收件人：  
moriakov@ank.odessa.ua;  
macn@bsr.org; vmenon@bsr.org

電郵標題：Artem Volkov

電話 (WhatsApp、Viber與電報)：

**ARTEM VOLKOV**先生  
律師，海商法實務主任  
+38 067 487 47 88或

**KONSTANTIN MORIAKOV**先生  
律師，海事律師  
+38 063 437 79 19或

**NINA KOSTIUK**女士  
律師，海事律師  
+38 050 917 65 89

成立服務站且與ANK合作的主要目的，在於船長停靠於烏克蘭港口時，更能簡單拒絕且對貪腐要求「說不」

**VIVEK MENON**：MACN集體行動與合夥關係(EMEA)主任

MACN會員公司之船舶與船員於停靠港口與貨櫃場時，遭到索賄，在地服務站將提供必要的支援。服務站將依情況提出初步運作建議，並提供當地公家機關的聯絡方式，必要時將案件向上移送更高層之主管機關。MACN已與位於奧德薩的在地法律事務所ANK Maritime Law Office簽約，負責執行這項支援業務。

MACN集體行動與合夥關係(EMEA)主任Vivek Menon表示：「成立服務站並與ANK合作的主要目的，在於船長沿途到港停靠烏克蘭港口時，能更簡單地拒絕並對貪腐要求『說不』。業界強烈要求共同合作，彼此分享最佳實務以及學到的教訓，並發展能夠在烏克蘭拒絕索賄要求的輔助工具與對策。航運業亦有興趣與地方政府合作，共同杜絕航運與港口部門的貪腐行為。」

\* 僅供MACN會員使用

## 匿名事件通報

MACN匿名事件通報系統使其會員與非會員，能夠在船舶進行港口業務期間遭遇索賄時，迅速通報該事件。自西元2013年推出這套系統以來，MACN已登錄43,000件以上的事件報告。通報之事件共涵蓋149國家之1,172個港口。

匿名通報事件的結果讓MACN之會員能夠相互學習，並從自身的營運上試著避免類似的事件發生。MACN使用事件通報數據來分析事件發生頻率的趨勢，進而找出可以集體行動的目標地區。

欲匿名通報事件，請前往<https://macn.dk/incident-reporting/>填寫線上問卷。MACN邀請會員與非會員分享索賄要求或威脅之詳細內容。

## 排名前五名之港口

### 西元2020年11月通報事件數



所有港口總計180件 **180**

### 西元2020年12月通報事件數



所有港口總計332件 **332**

這些數據將隨著時間變得更實用且更有影響力，我們可以從中看出一些新的態勢。

排名前五名的港口不是位於亞洲，就是在非洲，只有可倫坡在11月與12月都出現在前五大港口。MACN已經進一步分析前五大港口的通報事件 – 右邊為12月發生在亞歷山卓港的事件詳細說。

埃及亞歷山卓港在12月通報之事件

12月通報之事件中，92%為索討香菸

最常被通報索賄的源頭為海關

在所有通報事件中，均受到船舶延誤之威脅